

在文化和旅游部公布的2021年度乡村文化和旅游能人名单中,浙江省有18人入选,腾云公司创始人周建明名列其中。他以“政府+公司+村集体+农户”创新景区运营模式,带动农户共富,打造了衢州乡村旅游的新现象、新符号——“腾云·旅游根据地”模式。

## 回归初心 重返自然 衢州传统乡村旅游视野下的“腾云”模式

◎ 记者 贾露 通讯员 汤佳怡 王晓明

近年来,衢州紧扣乡村振兴和共同富裕的总目标,顺应当下旅游消费“亲山亲水亲乡村”的新特征,尝试从民宿品牌的产业化、发展模式的市场化、乡村建设的未来化等方面破题,高站位、高视野推动乡村旅游发展,为农民致富增收和缩小城乡收入差距搭建渠道,促进乡村振兴和共同富裕,不断彰显出衢州文旅服务中心和大局的价值与担当。在此背景下,国内乡村旅游新模式“腾云·旅游根据地”模式横空出世。

### 在“根据地”做“原乡人”

“腾云·旅游根据地”模式,通过盘活农村闲置房屋,以“公司+村集体+农户”的合作模式进行整村打造,实施规划、设计、品牌、标准、管理、采购、营销、线路、调度“九个统一”。为了减少疫情带来的不利影响,公司组织全市最具实力的32家旅行社“抱团取暖”,兜底客源,同时改建民宿用房83间,建起一处约1500平方米的庭院式古建筑高端民宿集群,以及集康养、餐饮、购物、娱乐、研学、党建等功能于一体的游客集散中心。

“根据地”的意思大家都知晓,而若是在“根据地”前加上“旅游”两个字,你又能否参透其中含义呢?

“旅游根据地”这个理念,并非无中生有、牵强附会。“腾云”模式的本质,就是将传统的乡村旅游模式逐步过渡到乡村旅游生活的模式,通过乡村旅游核心要素的植入,将传统乡村转变为真正“可游”“可住”的新乡村。这种新乡村并非大拆大建,而是尽可能的保留住传统乡村的“符号”“印记”和乡野味道,让游客真正走进农村,贴近农民,化身“原乡人”,彻底融入乡居生活。

### 保留传统,拥抱现代

“保留传统,拥抱现代”腾云模式在国内传统的乡村旅游发展进程中,不断的寻求自身定位,拓展外延与内涵,在铺天盖地、声势浩大的乡村旅游中,静心打造乡村旅游新生活模式,让乡村旅游回归初心,重返自然。

如何保留传统乡村的“符号”亦或传统乡村的灵魂?

方法很多,开民宿,建古街,造记忆馆,搞非遗等等不一而足,不得不说,这些都是留住传统乡村“符号”的好方式、好举措,然而很多时候,当我们住过了民宿、逛了古街、观摩了乡村农耕历史记忆馆后,却发现自己仍是走过路过的“看客”一枚。

腾云模式是“旅行社+景区村”的运营模式,它让



乡村旅游的传统主体与乡村旅游资源实现了无缝对接,是腾云模式的“第一核”。接下来,便是腾云模式的核心内容——让游客(不仅仅是城市居民)住进“腾云客房”。

何为“腾云客房”?

“腾云客房”类似于古时候的乡村客栈。它并不是在乡村范围内破土新建的酒店、民宿,而是对村舍农房进行局部改良后的客房。经过改良后的农户村居外观和普通的民居(自建房)一样,内里却是另一番模样。

整栋农房,农户会留下少部分房间作为自住,大多数房间装修成了客房。游客居住在原土著乡民、留守村民的家里,很容易就能融入到当地的乡村生活。放在农户家里的客房,既规避了某些民宿的“排他性”,野超越了传统“农家乐”的亲合力。一边享受乡野的生活模式,另一边随时随地与屋主——乡村的土著乡民进行沟通、往来。通过在乡间的吃住行,融入乡民的生活日常,不知不觉,住客与屋主似乎已经成了“一家人”。

